

L'ANALYSE SWOT



Forces



Faiblesses



Opportunités



Menaces



- C'est une matrice à 4 compartiments qui synthétise l'ensemble des principales forces, faiblesses, opportunités et menaces d'une personne, d'une dynamique, d'une structure ou d'une organisation quelconque.
- Les forces et faiblesses traitent le niveau interne à la personne ou à la structure / l'organisation et les opportunités et les menaces traitent plutôt l'environnement externe.
- C'est un outil de diagnostic stratégique (interne et externe) permettant de porter un bilan et d'envisager ainsi de déterminer les options offertes dans une orientation d'amélioration.



Utilité, objectifs et champs d'utilisation

Cet outil peut être utilisé pour :

- Diagnostiquer une situation ou un état d'avancement.
- Aider à la prise de décision.
- Faire de l'analyse stratégique.
- Visualiser un ensemble de données inter-liées et interdépendantes dans une dynamique systémique afin de trouver des liens et des explications.
- C'est un outil de diagnostic et d'analyse sur lequel peuvent se poser des stratégies d'intervention pour réajustement.



Mode d'emploi

1. Réaliser le diagnostic externe :

Trouver les différents éléments susceptibles d'avoir un impact positif (les opportunités) ou négatif (les menaces) sur la dynamique analysée (personne, organisation, projet...).

2. Réaliser le diagnostic interne :

Identifier ce qu'il y'a de positif (forces) et de négatif (faiblesses) au sein de la dynamique analysée (personne, organisation, projet...).

3. Prioriser les forces, faiblesses, menaces et opportunités

Ne pas noyer l'analyse dans des détails. Sélectionner les éléments qui influent le plus sur les interactions et les décisions et dont l'impact est le plus important et le plus influant.

4. Croiser le diagnostic interne et externe

Apporter des pistes de réflexion sur deux points :

- Les forces permettront-elles de profiter des opportunités et d'anticiper ou éviter les menaces ?
- Les faiblesses sont-elles amenées à s'améliorer ou à s'aggraver compte tenu des opportunités et des menaces ?
- Identifier si dans la diversité des opportunités, il y a lieu de dépasser les faiblesses et de les réduire.
- Prendre des décisions stratégiques et élaborer des plans d'action en valorisant les forces, et en profitant des opportunités pour réduire les faiblesses, et anticiper les menaces.

Ordre d'importance



Faible

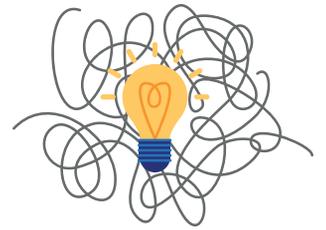


Moyen



Elevé

Ordre de complexité



Faible



Moyen



Elevé

Notes personnelles :



Liens utiles :

<https://urlz.fr/8nEm>

<https://urlz.fr/eRDD>

<https://urlz.fr/eRDE>

<https://urlz.fr/eRDF>

<https://urlz.fr/eRDG>



- Il est important de bien définir l'entité ou la dynamique traitée par l'outil de l'analyse FFOM/SWOT une ambiguïté sur le sujet à traiter amène à une confusion dans les éléments à formuler.
- Il est important de rester sur les forces et les faiblesses de bases et de ne pas tomber dans les détails qui encombrent l'analyse.
- Il est important de ne pas trouver des incohérences entre les forces et les faiblesses formulées.